

## 供應鏈管理

三芳很重視供應材料的品質，優先會與國際品牌所生產的原料來使用，原料選用流程



定期評估供應商分級制度，依等級分為A級，B級，C級，評分原則依不良品數量，逾期交貨比率，協調性，超額運費等。



不定期做供應商實地稽核認證，確認供應商是否依要求執行，若未能符合要求，則需輔導其能達標等。並且優先選用具有相關認證的廠商，如MRSL，GRS，IATF 16949，ISO 14001，Bluesign等認證通過。內部並成立RSL(禁用有害物質)管理小組。

## 供應鏈管理

三芳與供應鏈伙伴共同攜手保育環境，保障勞工與人權，降低排碳，關鍵一階供應商須進行簽署供應商行為準則。

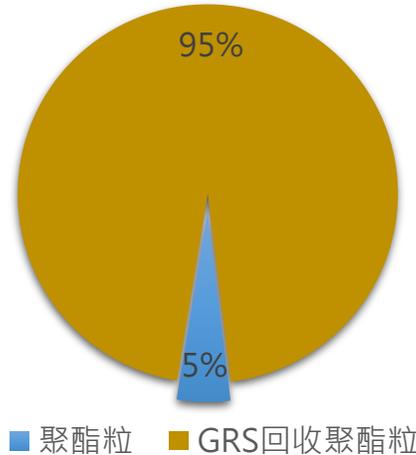
依當地法規，一階供應商中，具有廢水排放執照者於2022年並未統計，預定2023年進行調查。

三芳為環保和永續經營，成為ZDHC/ HIGG/Oeko-Tex®等非政府環保組織的一份子，盡一己之力保護環境與地球。

## 永續原物料

三芳開發環保材，水性製品，GRS回收系統，達成環境永續目標，2022年使用聚酯粒中，聚酯粒佔 5%，GRS回收聚酯粒佔 95% 並減少原料使用有機溶劑，降低VOC

	2022年 (噸)
聚酯粒	90
GRS回收聚酯粒	1890



## 供應鏈管理

對於關鍵性原物料，皆須進行相關的測試，並符合品質要求後，才可成為合格的供應原料，並且關鍵性原料，至少須要有2家以上不同的製造廠商來做風險管控，必要時必須分散向不同的國家來採購。

2022年的採購量25236噸的原料中，PU樹脂相關原料佔36%，水性PU、TPU、PU、PET等原料佔56.5%，其他助劑、色料等佔7.5%。

### 評鑑結果

定期評估供應商分級制度，依等級分為100~81分評定為A級，80~60分(含)評定為B級，60分以下評定為C級，評分原則依不良品數量，逾期交貨比率，協調性，超額運費等，依2022年共4個季度，第一季交貨批數1979批，不良數0項，等級皆為A級，第二季交貨批數1421批，不良數0批，等級皆為A級，第三季度交貨批數1513批，不良批數0批，等級皆為A級，第四季交貨批數1100批，不良批數0批，等級皆為A級。

	2022第一季	2022第二季	2022第三季	2022第四季
交貨批數	1797	1421	1513	1100
不良批數	0	0	0	0
A級數	135家	131家	139家	125家
B級數	0家	0家	0家	0家
C級數	0家	0家	0家	0家

## 供應鏈管理

每年不定期組織跨部門稽核小組，做供應商實地稽核認證，確認供應商是否依要求執行，若未能符合要求的供應商，則需輔導其能達到標準，並符合要求。2022年實地稽核2家供應商，因疫情因素，採線上視訊進行，不合核率為3%，其中缺失部份開立稽核矯正措施單，並輔導其依要求進行改善，廠商也於期限內依要求完成。

供應商實地評鑑目標在有購買的供應商中，每年抽3%進行。2022年因疫情因素，只達成1.5%



## 永續企業責任

三芳供應鏈中，84.5%在地台灣，15.5%為其他區域，透過供應商評鑑，簽署供應商行為準則等機制，使供應鏈廠商能將社會責任要求融入對供應商的管理策略中，遵守永續準則及責任。善盡供應鏈的管理有助穩定品質，分散風險，提高客戶服務及滿意，期望帶動相關合作廠商，共創產業的永續價值，落實永續發展。

為了維持與供應鏈的伙伴關係，供應商須簽署供應商行為準則，遵守三芳供應商管理規範，其內容包含勞工與人權，禁用童工，工時遵守當地法令，薪資與福利，結社與集體協商自由等。

## 供應商管理政策

- 1、要求供應商推動IATF 16949品質管理系統，最低要求能先進行ISO 9001品質管理系統，致力與協力廠商一同成長並善盡企業社會責任，共同創新與精進品質。
- 2、要求供應商進行ISO 14001，以對水污染、空氣污染、噪音、廢棄物、毒性物質、等能做好管制、並且了解三芳的環境政策宣導政策**推廣環保意識，遵循環保法令，減少環境衝擊。珍惜資源，預防污染，持續改善，締造永續企業。**
- 3、重視企業社會責任及供應鏈人權保護問題。  
本公司供應商均應調查其產品中棉花來源，不使用有爭議的產地。

## 承攬商

為確保工作環境安全，承攬商在承包前須配合三芳環安衛規則，及職業安全衛生相關法令，並通過線上環安系統教育訓練課程及考核通過，經考核通過後，才可核發入廠証件入廠施工，環安人員也隨時巡視確認廠商是否確實執行，以確保施工人員之人身安全，減少工安事件發生，期許在安衛環管理上，達到安全與衛生健康零災害，環境保護零污染之目標。

工程承攬秉持永續理念及公平交易原則，要求供應商及承攬商應符合環保、工安及人權之要求，工程發包應以2家以上的廠商來進行報價及議價，且在相同的原材料及零件報價基楚上，避免單獨一家承攬商發包工程，承攬商於行標後，須簽署三芳公司環境理念及三芳公司環境政策。

